



Memoria

Fundación
tuTECHÔ

20

25

*Para las entidades sociales que cada
día transforman el mundo.*

Es un orgullo caminar de vuestra mano.



Índice

Para qué estamos aquí
Nuestro impacto
Algunos proyectos de 2025
Nada lo hacemos solos
Compromiso con la transparencia
Las voces que importan

Queridos amigos,

2025 ha sido para la Fundación tuTECHÔ un año de aprendizaje y consolidación. Hemos seguido aprendiendo —de las personas, de las entidades, del propio camino— y lo hemos hecho sobre una base cada vez más sólida, que nos permite avanzar y ver con claridad que el modelo funciona, que tiene sentido y que, cuando las personas y las organizaciones se unen con un propósito común, se produce el cambio.

No lo hemos hecho solos. Nunca lo hemos hecho solos. Y eso es precisamente de lo que más orgullosos estamos.

Este año hemos tenido un foco claro: que el modelo de vivienda con acompañamiento llegue más lejos y con mayor impacto. Que las entidades que ya trabajan con este enfoque puedan seguir creciendo, consolidando sus proyectos, llegando a más personas. Y que aquellas que todavía no lo han adoptado encuentren en nosotros un apoyo real para dar ese paso.

Nos hemos encontrado con historias muy distintas: entidades sociales que acompañan a jóvenes ex tutelados para los que la mayoría de edad supone un verdadero salto al vacío, a familias monomarentales que no pueden acceder a un alquiler, a personas mayores que han perdido su red de apoyo, a migrantes que encadenan situaciones de exclusión, a personas con discapacidad que quieren vivir con autonomía.. Y para cada una de esas historias, hemos tratado de buscar una respuesta flexible, adaptada, humana, siempre de la mano de las entidades sociales que acompañan a estas personas.

Pero si hay algo que nos ha marcado este año por encima de todo, es ver que estamos construyendo algo más que programas o proyectos. Estamos construyendo ecosistemas. Redes vivas de personas, entidades, empresas y voluntarios que se reconocen en un mismo propósito y se necesitan mutuamente. Que aprenden unas de otras. Que se sostienen.

Esta Memoria es un reflejo de todo eso. De lo que hemos conseguido juntos y de lo que aún queda por hacer —porque queda mucho, y eso también nos motiva y moviliza.

Gracias a las entidades sociales que trabajan cada día en primera línea con una generosidad que nos inspira. Gracias a las empresas y donantes que confían en este modelo y lo hacen posible con su compromiso.

Gracias a los voluntarios que ponen su tiempo, su talento y su corazón. Y gracias, sobre todo, a las personas que han encontrado en un hogar el punto de partida para reconstruir su vida, porque son nuestro motor. Esta memoria es vuestra.

Concha Osácar

● Presidenta Fundación tuTECHÔ



Memoria Fundación tuTECHÔ



01

**Para qué
estamos
aquí.**



Nuestra visión

Un futuro donde ninguna persona vive en la calle, sin red de apoyo o desprotegida y todas acceden a hogar y acompañamiento estable para desarrollar una vida digna y plena.

Soñamos con una sociedad en la que ninguna persona viva excluida, aislada o desamparada. Una sociedad que no abandona a quienes han sufrido un revés de la vida: personas que han perdido su hogar y se ven obligadas a sobrevivir en la calle; quienes han emigrado a un país desconocido buscando un futuro posible; quienes conviven con enfermedades psicológicas; quienes nacieron con retos de movilidad o con discapacidad intelectual o aquellas mujeres que han sufrido violencia o trata.

En esta visión, todas ellas cuentan con una red de ONG que las reconoce, las acoge y las acompaña para construir una vida plena.

Imaginamos un lugar donde cualquier persona, independientemente de su punto de partida, puede acceder a un hogar digno desde el que reconstruir su vida.

Donde el acceso a la vivienda es un derecho garantizado y comprendido como la base imprescindible para superar el sinhogarismo, recuperar la salud, la autonomía y el bienestar.

En este futuro, las personas en situación de sinhogarismo dejan de sentirse solas e invisibles, y reconstruyen vínculos, vuelven a sentirse parte de la sociedad, a decidir sobre su vida y proyectarse hacia el futuro.

Visualizamos un ecosistema sólido y corresponsable, donde las entidades sociales cuentan con financiación estable, recursos suficientes y capacidades integrales para centrarse en acompañamientos profundos y sostenidos, incluso en los casos de vida más complejos.

Donde las empresas y filántropos están fidelizados y comprometidos a largo plazo, convertidas en aliadas estratégicas que sostienen el sistema, aportan recursos económicos y movilizan conocimientos esenciales para que las ONG puedan dedicarse plenamente a su misión.

En este futuro compartido, ninguna persona debe averiguar dónde acudir: los recursos se coordinan, las entidades trabajan en red, los casos se derivan con fluidez y todos los agentes —ONG, empresas, ciudadanía y administraciones— comparten información, fortalezas y capacidades. Cooperan como un único ecosistema para garantizar viviendas estables, acompañamientos de calidad y soluciones integrales.

Soñamos con un territorio donde toda persona tiene un hogar, un apoyo y un camino; donde las ONG pueden acceder a esos hogares para poder realizar su trabajo con profundidad y dignidad; donde las empresas, filántropos y administraciones públicas son parte activa del cambio; y donde la exclusión deja de ser un destino para convertirse en un desafío colectivo que, juntos, sabemos resolver.



Nuestro propósito

Nacimos para **acompañar y fortalecer a las organizaciones sociales** que acompañan a los **colectivos más excluidos** y en situación de mayor vulnerabilidad: aquellos en situación de calle, pero también las que conviven en condiciones de hacinamiento, en viviendas inadecuadas o las persona que carecen de un hogar seguro y estable desde donde recuperar su vida.

Entidades que tienen profundo conocimiento y vocación para acompañar a estas personas con gran profesionalidad, pero que sin acceso a vivienda su impacto es más limitado. Las intervenciones sociales —en empleo, formación, salud o apoyo psicológico— son imprescindibles, pero en muchos casos se desarrollan **de forma fragmentada y con dificultades para sostenerse en el tiempo.**

Esto no se debe a una falta de calidad en el acompañamiento, sino a que las personas a las que se dirigen viven en contextos de inestabilidad extrema que condicionan cualquier proceso de cambio. La realidad de muchas de estas personas está por la urgencia constante: dónde dormir, cómo comer, a qué recurso acudir. **Un presente continuo en el que no hay espacio para pensar en el futuro.**

Fundación tuTECHÔ surge precisamente para responder a esta brecha estructural: no basta con acompañar, **es necesario hacerlo desde condiciones que permitan que ese acompañamiento sea realmente transformador.**

Nuestra labor parte de una convicción sencilla: para que las personas puedan reconstruir su vida, necesitan estabilidad. Y esa estabilidad empieza por el acceso a una vivienda, pero solo es posible cuando va acompañada de apoyos sostenidos en el tiempo.

Una parte esencial de nuestro trabajo **consiste en contribuir a fortalecer el ecosistema del sinhogarismo en España.** Hoy este ecosistema sigue enfrentando retos importantes —fragmentación, falta de herramientas compartidas o dificultades para medir el impacto—, pero también muestra una creciente voluntad de colaboración y aprendizaje conjunto.

Desde la Fundación tuTECHÔ tratamos de aportar en ese espacio común, acompañando a entidades sociales, generando conexiones entre actores diversos y promoviendo una forma de trabajar más coordinada y orientada al impacto.

En este sentido, avanzamos hacia un modelo de cambio que busca:



que más **ONG accedan a una vivienda digna** y estable para fortalecer y hacer más eficaces sus acompañamientos,



que gracias a esos acompañamientos, **más personas puedan desarrollar un proyecto de vida autónomo**, con acceso a empleo, salud y derechos



y que el **conjunto del ecosistema sea capaz de trabajar de forma más coordinada**, generando soluciones compartidas sostenibles en el tiempo



Nuestros objetivos

01

Facilitar vivienda digna

Apoyamos el acceso a hogares seguros, equipados, sostenibles y accesibles para personas en situación de vulnerabilidad.

02

Acompañar a entidades sociales y a sus beneficiarios

Fortalecemos la capacidad operativa y estratégica de las entidades sociales, al tiempo que complementamos su intervención con recursos, programas y voluntariado para que sus acompañamientos sean más integrales.

03

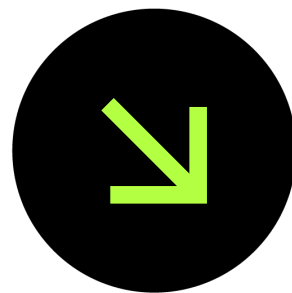
Impulsar el cambio sistémico

Contribuimos a que el sinhogarismo deje de entenderse como una realidad inevitable o como un reto que cada entidad debe afrontar en solitario. Movilizamos al ecosistema hacia una forma distinta de mirar y actuar: una mirada que reconoce la vivienda como punto de partida, el acompañamiento como camino y la corresponsabilidad como condición para afrontar este gran reto social.

02

**Nuestro
impacto.**

DE UN VISTAZO



85

ONG

6.175

BENEFICIARIOS DIRECTOS

1.835

participan directamente en nuestros programas

1.058

personas en calle acompañadas

3.282

residentes en nuestras viviendas

732.285 €

PRESUPUESTO

90%

Destinado directamente a programas de la Fundación

114

Donantes



OBJETIVO 1

Facilitar vivienda digna

Muchas entidades saben exactamente lo que necesitan. Otras lo están descubriendo. El problema no suele ser el modelo: son los recursos. Arrancar un proyecto de vivienda con acompañamiento requiere asumir alquileres, preparar los pisos, sostener estructuras. Y eso, con recursos limitados, no siempre es posible. Por eso, en 2025 hemos seguido trabajando en una de las palancas que más cambia las cosas: **el acceso a vivienda digna como punto de partida de la intervención.**

Fundación tuTECHÔ **permite que quienes ya tenían experiencia puedan escalar, y que quienes nunca se lo habían planteado puedan hacerlo ahora con respaldo técnico y estructural.**

Nuestra intervención combina distintas líneas de apoyo orientadas a hacer viable este modelo. Entre ellas, el **apadrinamiento de viviendas**, que nos permite intervenir en momentos especialmente críticos: el arranque de nuevos proyectos, la consolidación de modelos innovadores o situaciones en las que asumir el coste del alquiler supone una barrera para la entidad. De esta manera, contribuimos a reducir el riesgo inicial y a hacer viable la incorporación de vivienda estable como eje de intervención.



Junto a ello, trabajamos para que las viviendas sean realmente dignas y adecuadas a las necesidades de las personas, impulsando:



Mejoras de **accesibilidad** en viviendas donde residen personas con discapacidad o en situación de dependencia para evitar la institucionalización por la falta de viviendas adaptadas



Actuaciones de **eficiencia energética** que reducen costes estructurales y mejoran las condiciones de habitabilidad al tiempo que contribuimos al cuidado del planeta,



Equipamiento básico de los hogares, asegurando que las viviendas puedan ser habitadas en condiciones adecuadas desde el primer momento.

Facilitar vivienda digna

Al reducir el peso de los costes estructurales asociados a la vivienda —alquiler, adecuación o mantenimiento— contribuimos a liberar recursos que las organizaciones pueden destinar a mejorar el acompañamiento a las personas dándoles tranquilidad y visión a largo plazo para sus proyectos.



VIVIENDAS APADRINADAS

217.533,89 €

26 ONG 70 VIVIENDAS



VIVIENDAS SOSTENIBLES

120.385,04 €

7 ONG 36 VIVIENDAS



VIVIENDAS ACCESIBLES

63.155,89 €

11 ONG 14 VIVIENDAS



VIVIENDAS EQUIPADAS

18.938,63 €

6 ONG 6 VIVIENDAS



OBJETIVO 2

Acompañar a las entidades sociales

Sabemos que el cambio no ocurre solo a través de intervenciones individuales, sino también a través de la capacidad del ecosistema social para sostener procesos de calidad en el tiempo.

Por eso, uno de nuestros objetivos es acompañar a las entidades sociales que trabajan en el ámbito del sinhogarismo: ponemos a su disposición herramientas, metodologías y espacios de colaboración que refuercen su trabajo del día a día. Desde la **admiración** por lo que hacen, queremos contribuir a que los procesos de intervención **sean más sostenidos, estén mejor coordinados y cuenten con mayores capacidades para generar impacto.**

Este acompañamiento parte, en primer lugar, de **la escucha.** Por eso, mantenemos una relación basada en el diálogo y la confianza con las entidades sociales para comprender cuáles son sus necesidades reales, tanto en materia de formación como en recursos, herramientas o apoyos específicos.



Trabajamos en el **fortalecimiento de las entidades y sus equipos**, impulsando programas y proyectos que refuerzan sus capacidades, mejoran sus estructuras y favorecen una intervención más sólida y sostenible en el tiempo.



Acompañamos y apoyamos programas que impactan **directamente en las personas** vinculados a **la salud, el empleo, la formación y la integración socio-comunitaria**, contribuyendo a que las personas puedan avanzar en sus procesos de autonomía.



Dinamizamos el ecosistema promoviendo redes, alianzas y espacios de encuentro que faciliten la participación, la cooperación y la construcción de soluciones compartidas.

Este objetivo busca que las organizaciones **puedan dedicar más tiempo a acompañar procesos de vida y menos a sostenerse desde la urgencia**, ganando autonomía, fortaleciendo su gestión y aprovechando mejor las oportunidades existentes en el ecosistema.

formación
salud
empleo
ocio



OBJETIVO 2

Acompañar a las entidades sociales

Al reducir el peso de los costes estructurales asociados a la vivienda —alquiler, adecuación o mantenimiento— contribuimos a liberar recursos que las organizaciones pueden destinar a mejorar el acompañamiento a las personas dándoles tranquilidad y visión a largo plazo para sus proyectos.

183.718,92€

140.516,28 €

13.466,51 €

29.736,13 €

FORMACIÓN, MEDICIÓN
DE IMPACTO, EMPLEO, ...

APOYO ECONÓMICO
POBREZA ENERGÉTICA

RURAL

10

PROGRAMAS DE
ACOMPAÑAMIENTO

85

ONG
ALCANZADAS

57

ONG PARTICIPAN
ACTIVAMENTE

1.835

PERSONAS BENEFICIADAS
DIRECTAMENTE CON
PROGRAMAS DE LA
FUNDACIÓN

+260

HORAS DE
FORMACIÓN Y
ACOMPAÑAMIENTO



OBJETIVO 3

Impulsar el cambio sistémico

El sinhogarismo no es una realidad inevitable. Tampoco es un reto que cada entidad deba afrontar en solitario. Pero cambiar eso requiere algo más que recursos o metodologías: **requiere transformar la forma en que la sociedad entiende, habla y actúa frente a este problema.**

Sabemos que el sinhogarismo no se resuelve únicamente desde la intervención directa. También es necesario cambiar la mirada social, generar conversación y construir un relato que permita comprender mejor la realidad y movilizar a más actores.

Desde este objetivo, la Fundación trabaja para **movilizar al ecosistema –entidades sociales, empresas, financiadores, administraciones y ciudadanía– hacia una mirada distinta:** una que reconoce la vivienda como punto de partida, el acompañamiento como camino y la corresponsabilidad como condición necesaria para transformar una herida que es, en el fondo, colectiva.



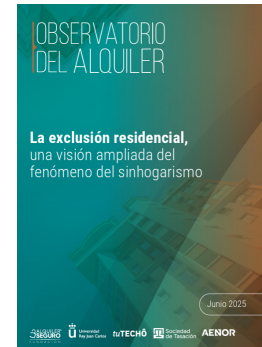


OBJETIVO 3

Impulsar el cambio sistémico

Cambios estructurales.

Lo que hacemos no es solo una respuesta al problema: es una demostración de que el sistema puede funcionar de otra manera. Creemos que el conocimiento riguroso es una herramienta de transformación, y que nadie debería ser su dueño. Por eso colaboramos en la producción de **informes, estudios y diagnósticos** que analizan el sinhogarismo desde distintas ópticas —económica, social, territorial— y los ponemos a disposición de todo el ecosistema.



Cambios relacionales

Aportamos también capital relacional. Ponemos en contacto a actores que de otro modo difícilmente se encontrarían: inversores, entidades sociales, administraciones, empresas y academia. Creemos que esas conexiones son, en sí mismas, una forma de impacto.



Cambios de narrativa

Promovemos una comprensión más humana, profunda y estructural del problema, alejada de estigmas, prejuicios y respuestas puramente asistenciales. Lo hacemos en **foros, medios y sesiones en empresas y organizaciones donde compartimos el proyecto**, damos voz a quienes lo han vivido en primera persona y generamos espacios de escucha transformadora. Cambiar el relato es también una forma de cambiar la realidad.

Y también estamos para aquellas personas que todavía no están en el sistema. Porque hay **personas que duermen en la calle** sin ninguna organización que las acompañe, y para ellas la Fundación impulsa iniciativas de proximidad que tienden un primer puente: desde el respeto, la escucha y la presencia.



OBJETIVO 3

Impulsar el cambio sistémico

Este objetivo busca que tuTECHÔ sea algo más que un facilitador de vivienda o un apoyo a las entidades: queremos ser un agente de transformación que contribuya a que el sinhogarismo ocupe el lugar que merece en la agenda social, política y empresarial de nuestro país.

39

FOROS Y
ENCUENTROS DEL
SECTOR

16

VISITAS A
EMPRESAS CON
ONG

7.800

PERSONAS
IMPACTADAS

415

APARICIONES EN
MEDIOS

111.210.723
2.067.572€

AUDIENCIA
ESTIMADA
VALOR
ECONÓMICO

2

INFORMES
PUBLICADOS

+450

VOLUNTARIOS
SENSIBILIZADOS

2

CANALES NUEVOS
DE COMUNICACIÓN

1058

PERSONAS EN CALLE
ACOMPAÑADAS/ ABRIGADAS

Nuevos canales de comunicación

Para mejorar la fluidez, la transparencia y la eficiencia en la comunicación con las ONG, hemos puesto en marcha nuevos canales específicos. Por un lado, hemos creado un grupo de WhatsApp que facilita la coordinación ágil del día a día, permitiendo compartir ofertas de empleo, de vivienda, donaciones, ...

Por otro lado, hemos lanzado una **newsletter periódica** como canal estructurado de comunicación, en la que se incluye información relevante sobre el avance del proyecto, hitos alcanzados, próximas actividades, así como contenidos de interés para las distintas partes implicadas.



¿Formas parte de una entidad social y todavía no estás en el grupo? ¡Escanea el código QR!

Bajo el mismo cielo

Fue nuestro regalo de Navidad. Escrito por Javier Ugarte (Mundo Justo) este libro recoge historias reales de personas que han vivido en situación de sinhogarismo.

Más que un libro, es una invitación a mirar de frente una realidad muchas veces invisible y a recordar que todos compartimos algo esencial: la dignidad y la necesidad de pertenecer. Estas historias, que están en el origen mismo del proyecto, ayudan a generar empatía, conciencia y compromiso.



El libro puede adquirirse a través de nuestra web y el 100% de lo recaudado se donará a Mundo Justo.



Un camino
hacia el cambio
sistémico del
sinhogarismo:
El caso de tuTECHÔ

tuTECHÔ Impact Bridge advantere

Informe ADVANTERE e Impact Bridge

Durante este año, tuTECHÔ ha sido reconocida como caso de referencia en el ámbito del sinhogarismo en un informe elaborado por ADVANTERE e Impact Bridge.

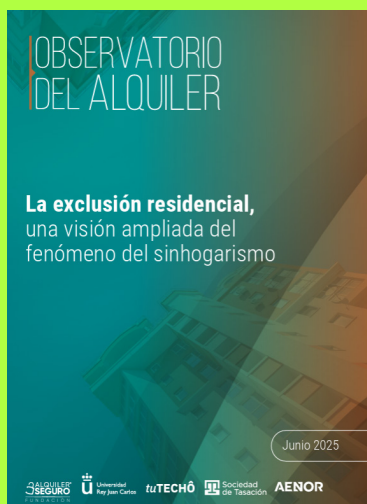
Este reconocimiento refuerza la solidez del modelo que impulsamos desde el ecosistema tuTECHÔ, donde la inversión de impacto y la acción filantrópica se complementan para abordar el sinhogarismo de forma más integral.



tuTECHÔ Day

En 2025 celebramos una nueva edición del tuTECHÔ Day, que reunió a más de 350 personas entre empresas, inversores, entidades sociales, voluntarios e inquilinos.

Una de las mesas la dirigimos desde la Fundación, poniendo el foco en nuestros verdaderos protagonistas: los inquilinos.



Observatorio del Alquiler Seguro (en colaboración TECHO HOGAR)

Durante el año, participamos en el Observatorio del Alquiler Seguro, un espacio clave de análisis y reflexión sobre el acceso a la vivienda.

Participar en este espacio nos permite incorporar la dimensión social a un debate muchas veces centrado en lo económico, poniendo en el centro el impacto real que las dificultades de acceso a la vivienda tienen en las personas más vulnerables.



Fundación tuTECHÔ cruza fronteras en colaboración con TECHÔ HOGAR

En 2025 hemos tenido la oportunidad de compartir el modelo de tuTECHÔ en distintos espacios, también fuera de España, como el seminario “Ciudad sin lugar” en Chile, junto a organizaciones como 3Xi y Juntos en la Calle.

No es una vocación de expansión. Es simplemente el deseo de compartir lo que hemos aprendido y contribuir a que otros puedan adaptar o replicar aquello que está funcionando, generando así un impacto que va más allá de nuestro ámbito directo de actuación.



Reconocimientos

Los reconocimientos que recibimos nos llenan de orgullo, pero sobre todo nos recuerdan que este trabajo no es solo nuestro. Son de las entidades que acompañan cada día en primera línea, de las personas que han encontrado en un hogar el punto de partida para reconstruir su vida, y de todos quienes forman parte de este ecosistema.



**Premio SERES
2023**



**Certificación
BCorp
2025**



**Premio a la Organización
con Mayor Impacto Social
en el Sector Inmobiliario
2024**



**Premios Responsabilidad
Social de Sevilla
2024**



HARVARD Kennedy School

**Premio Liderazgo
Público
2024**



**Social Impact Initiative of
the Year-2025
Financial Innovation of
the Year -2025**

**Premios
Empresa del año
Banco Sabadell
Sabadell**

**Premio a la Empresa
con mayor Impacto
Social
2025**

**NO8DO
AYUNTAMIENTO DE SEVILLA**

**Sevilla Ciudad
Comprometida-
2025**



**Impacto
Social
2025**



**MADRID
IMPACTA
2025**



03

Algunos proyectos de 2025

Innovación, aprendizaje, impacto y ecosistema

Durante 2025, hemos impulsado distintos proyectos que refuerzan la calidad del modelo, amplían su alcance y abren nuevas vías de colaboración y crecimiento.

Son iniciativas que nacen de la práctica y del trabajo conjunto con entidades sociales, y que nos permiten seguir aprendiendo, mejorar lo que hacemos y avanzar hacia un modelo más sólido y sostenible en el tiempo.



➤ Algunos proyectos en 2025



Asistencia técnica

Además de financiación, la inversión de COFIDES incluye asistencia técnica para tuTECHÔ durante cinco años, canalizable a través de tuTECHÔ Hogar y la Fundación. Esta asistencia se despliega en tres líneas: fortalecer las capacidades del ecosistema en medición de impacto, explorar soluciones de vivienda en entornos rurales conectando sinhogarismo y despoblación (tuTECHÔ Rural), y abordar la pobreza energética como dimensión clave de la exclusión residencial.

COFIDES 
Inversión y desarrollo

Medición de impacto

El programa de medición de impacto ha sido uno de los grandes hitos del año. La apuesta no era solo medir mejor, sino pasar de un enfoque fragmentado a una estrategia colectiva: visión común, Teoría del Cambio compartida y un lenguaje común para todo el ecosistema. Junto a ese trabajo colectivo, cada entidad recibió acompañamiento individualizado adaptado a su madurez y necesidades. La escucha activa a las 23 entidades participantes ha permitido identificar retos compartidos —falta de herramientas, dificultad para dedicar tiempo a la medición, tensión entre gestión y acompañamiento— que siguen orientando el programa.



Maratón de Sevilla

Diez minutos. Ese fue el tiempo que tuvo un grupo de 30 voluntarios para recoger la ropa que los corredores de la Zurich Maratón de Sevilla dejan en el suelo justo antes de salir —ropa que, en la mayoría de los casos, acaba en la basura. La ropa se clasificó, se limpió y llegó en condiciones adecuadas a siete entidades sociales sevillanas: **Fundación Cepaim, Hijas de la Caridad, San Juan de Dios, Asociación Realidades, Betania, Adoratrices Sevilla y Fundación SAMU**. Más de 480 kg recuperados en una experiencia pionera en España que demuestra que sostenibilidad y solidaridad pueden ir perfectamente de la mano.



Revisión oftalmológica

73 personas volvieron a ver este año. Puede parecer un dato pequeño, pero para quien lleva tiempo sin ver bien —sin poder leer, sin reconocer una cara— es un cambio enorme. Eso es lo que hace posible Clínica Baviera, a través de su iniciativa Baviera Responsable, por segundo año consecutivo: 109 personas accedieron a una revisión oftalmológica gratuita realizada por profesionales especializados, y quienes lo necesitaron recibieron gafas adaptadas sin coste gracias a la Fundación Ruta de la Luz.



Voluntariado express



En 24 horas, cientos de personas se movilizan para abrigar a quienes duermen al frío, mirarlos a los ojos y recordarles que no son invisibles —y para recaudar fondos que se destinan directamente al acceso a vivienda. La acción dura poco, pero deja mucho: un encuentro real, desde el respeto y la cercanía, con una realidad que a menudo pasa desapercibida. En 2025 hemos alcanzado cifras récord: 168.816€ recaudados, 920 personas abrigadas en 26 ciudades y 46 personas que han podido acceder a una vivienda gracias a lo recaudado. Una señal clara de que cada vez más personas quieren formar parte de esto.

Centro Teena María

El Centro de Día Teena María, gestionado por **Mundo Justo**, es un lugar donde parar. Muchas de las 236 personas que lo frecuentaron en 2025 llegaron sin saber muy bien por qué —solo sabiendo que lo necesitaban. Mundo Justo les ofreció exactamente eso: un entorno seguro donde los vínculos se construyen poco a poco, sin juicios y a cada ritmo, y desde el que iniciar procesos más profundos. Un punto de referencia que se traduce en 50 derivaciones a otras entidades de la red, 15 a recursos propios de Mundo Justo, 25 salidas independientes, 3 derivaciones a centros de salud y 12 billetes comprados para que quienes lo deseaban pudieran regresar a su país.



Camino a casa

Fundación tuTECHÔ y Fundación Integra unen fuerzas a través del proyecto “Camino a casa” con el objetivo de mejorar la empleabilidad de personas sin hogar o en situación de exclusión social severa de la red de entidades de tuTECHÔ. De las 264 personas entrevistadas, 100 lograron incorporarse a un empleo —con 128 contratos laborales firmados— a través de 20 talleres formativos dinamizados por 18 profesionales voluntarios de tuTECHÔ, Magallanes Value Investors y Fundación Ebro. Un programa que demuestra que el empleo, cuando va acompañado de un proceso serio y sostenido, se convierte en una palanca real de autonomía.



AMIWOS

Las Rutas AMIWOS son mucho más que una acción de proximidad. Acercarse a las personas en su propio entorno —Azca, Sol, Tribunal— permite establecer vínculos reales desde el respeto y la escucha, sin exigir nada a cambio. Pero son también una herramienta de sensibilización: cada voluntario que sale a la calle vuelve con una mirada distinta, más humana y más comprometida. Así, las rutas cumplen un doble propósito: tender un primer puente hacia quienes viven en situación de sinhogarismo, y movilizar a personas y organizaciones del ecosistema hacia una forma de entender el problema que va más allá de la asistencia puntual. En 2025, **69 voluntarios acompañaron a 93 personas en tres rutas, y 8 de ellas han conseguido salir de la calle.**



Nuestra primera herencia

Hay donaciones que van más allá de una donación. Este año la Fundación tuTECHÔ recibió su primera vivienda en herencia, un hito que nos llena de gratitud y de responsabilidad a partes iguales.

Esa vivienda ya está siendo utilizada con fines sociales, en colaboración con una entidad, acompañando a familias en situación de vulnerabilidad desde la estabilidad de un hogar de verdad.

Pero más allá de este caso concreto, este legado abre una vía de impacto especialmente relevante.

Cuando una vivienda se dona a la Fundación, deja de ser un recurso puntual para convertirse en una solución a largo plazo: un hogar que puede seguir acogiendo a distintas personas con el paso del tiempo.

Además, este tipo de aportaciones permite ampliar el parque de vivienda disponible sin depender únicamente de financiación, reforzando la capacidad del modelo para crecer y llegar a más personas.

Por eso, desde la Fundación queremos seguir impulsando esta vía, invitando a más personas a considerar la posibilidad de convertir su legado en una oportunidad real para quienes más lo necesitan.

tuTECHÔ Rural

tuTECHÔ Rural —o "Proyecto Esperanza", como lo llamamos internamente— parte de una pregunta sencilla y poderosa: ¿y si la solución a dos problemas distintos fuera la misma? El sinhogarismo deja a familias sin hogar; la despoblación deja pueblos con casas vacías.

En 2025, esa intuición se ha convertido en realidad: 10 viviendas activadas, 13 familias acompañadas, 49 personas beneficiarias y 19 menores escolarizados, además de la identificación de 40 viviendas potenciales en 5 provincias.

Pero el impacto va más allá de las personas: cuando una familia llega a un pueblo, lo reactiva. Se reabren comercios, se mantienen servicios, vuelve la vida. Familias que en las grandes ciudades sobrevivían encuentran en el entorno rural el espacio para construir un verdadero proyecto de vida.



04

Ecosistema

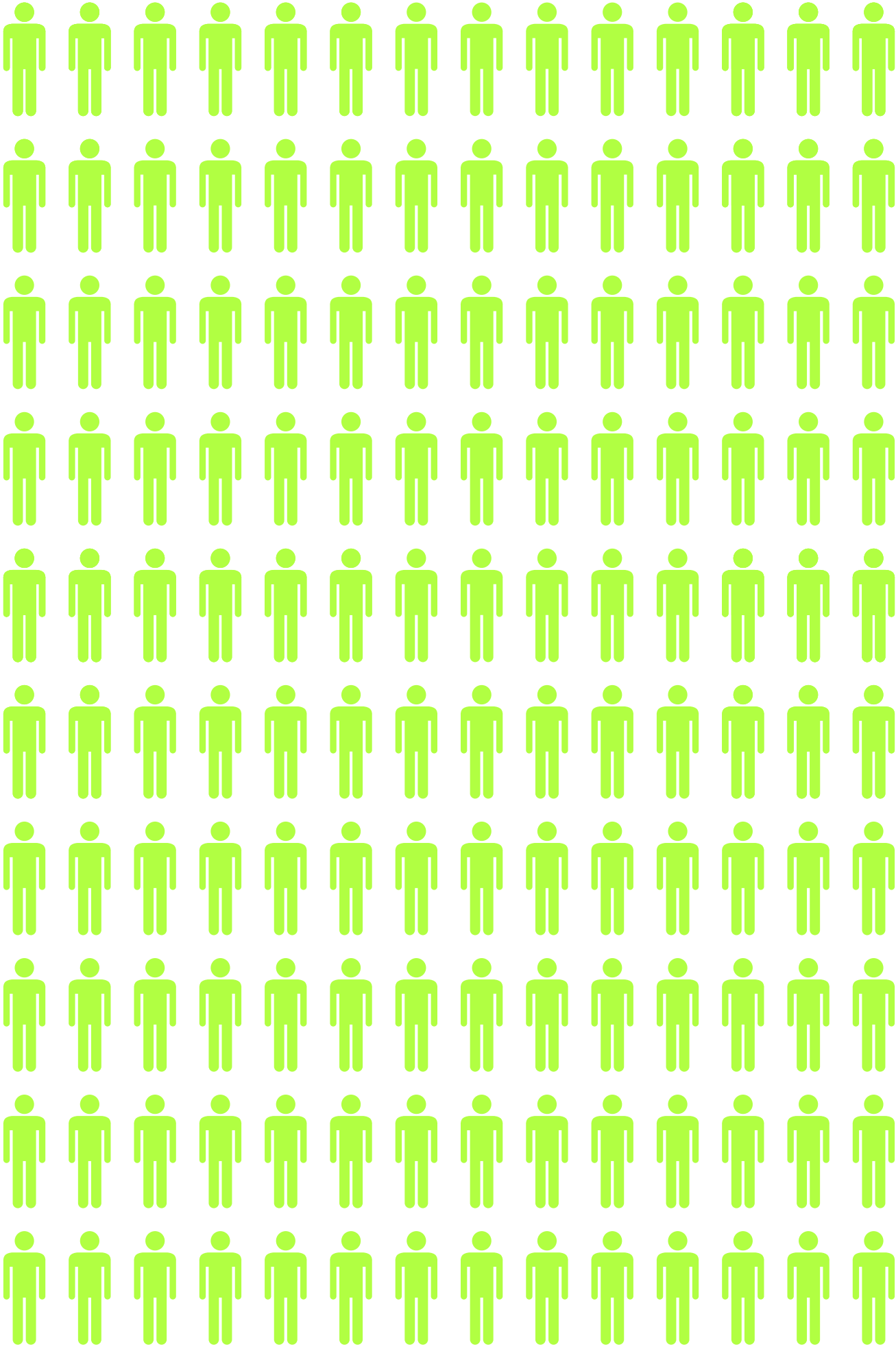
Nada de esto ocurre en solitario

Si algo define a la Fundación tuTECHÔ es que nada de lo que hacemos, lo hacemos solos.

Detrás de cada vivienda, de cada proceso de acompañamiento y de cada proyecto que impulsamos, hay una red de personas , empresas y organizaciones que hacen posible que el modelo funcione.

Un ecosistema vivo, diverso y en constante construcción.





Ecosistema

Las personas que lo hacen posible

Un **equipo** comprometido que sostiene el día a día y convierte las ideas en proyectos reales.



Carlota Jiménez de Andrade

Directora



Blanca Hernández

Relación con donantes y empresas



Rocío del Mar

Relación con entidades sociales



Rocío Ferre

Administración

El equipo cuenta además con el apoyo de **socios externos especializados** que refuerzan áreas clave:

FRESHFIELDS

SECRETARÍA

BDO

CONTABILIDAD

EY

COMUNICACIÓN

AVENIR AUDITORES

AUDITORÍA

Un **Patronato** que acompaña, orienta y ayuda a tomar decisiones con criterio y visión de largo plazo.



**José Luis Miró
Morales**

Almar & Partners
Consulting Firm, S.L.



**Antonio Carroza
Pacheco**

Alquiler
Seguro, S.A.U.



**Concepción Osácar
Garaicoechea**

Azora Capital, S.L.



**Pedro Ríos
Martínez**

BDO Audiberia Abogados y
Asesores Tributarios, S.L.P.



**Pedro Adolfo
Ramírez Escudero**

CBRE Real Estate, S.A.



Gadea de la Viuda

Fundación Abante



**Blanca Hernández
Rodríguez**

Fundación Ebro
Foods



**Federico Linares
García de Cosío**

Fundación EY



**Antonio Carlos
González Lobón**

Larrauri & Marti
Abogados Centro,
S.L.P.



Ivan Martín Aránguez

Magallanes Value
Investors, S.A.,
S.G.I.I.



**Carlos González
Perandones**

Nationale Nederlanden
Vida, Compañía
Seguros y Reaseguros,
S.A.E.



**Inés Asunción
Ureta Estades**

Renta 4 Banco, S.A.



**Pedro Galatas
Martínez**



**Francisco Félix
Rodríguez**



**Miguel Navarro Rubio
Poole**



**Silvia Paternain
Osácar**
Secretaria

Entidades sociales que trabajan en primera línea, sosteniendo los procesos de acompañamiento.



Empresas, organizaciones y donantes que aportan recursos, conocimiento y oportunidades.



05

Presupuesto y transparencia

Compromiso con la transparencia

En la Fundación tuTECHÔ gestionamos los recursos con el mismo rigor con el que pedimos resultados.

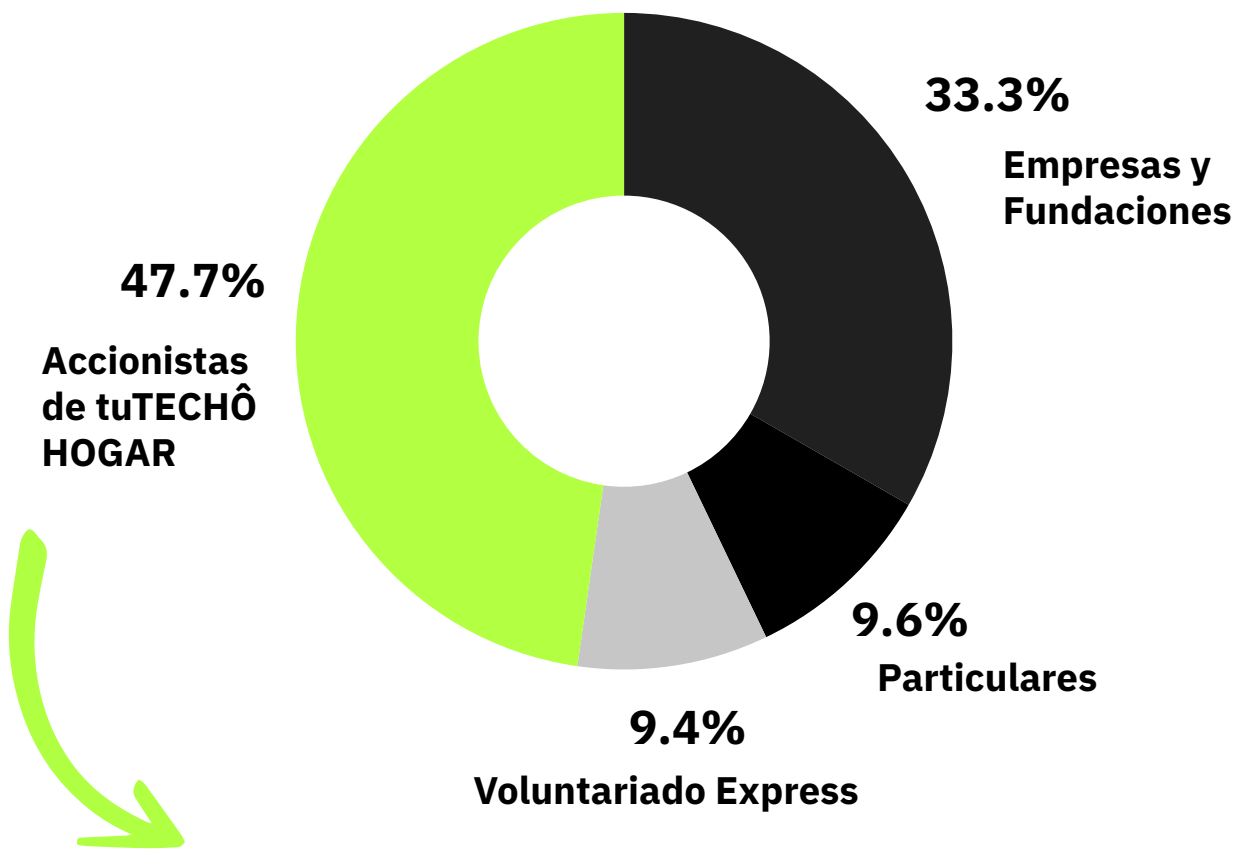
La auditoría externa corre a cargo de AVENIR Auditores, la contabilidad es responsabilidad de BDO, y Freshfields ejerce la secretaría de la Fundación, apoyando tanto la relación con el protectorado como el funcionamiento del Patronato.

Además, mantenemos un seguimiento y reporte periódico a patronato y financiadores, y trabajamos con COMGO en el desarrollo de sistemas de medición de impacto que nos permiten vincular cada euro invertido con resultados reales.



Origen de los fondos

Nuestros recursos provienen de distintas fuentes, reflejo del compromiso de todo el ecosistema tuTECHÔ.



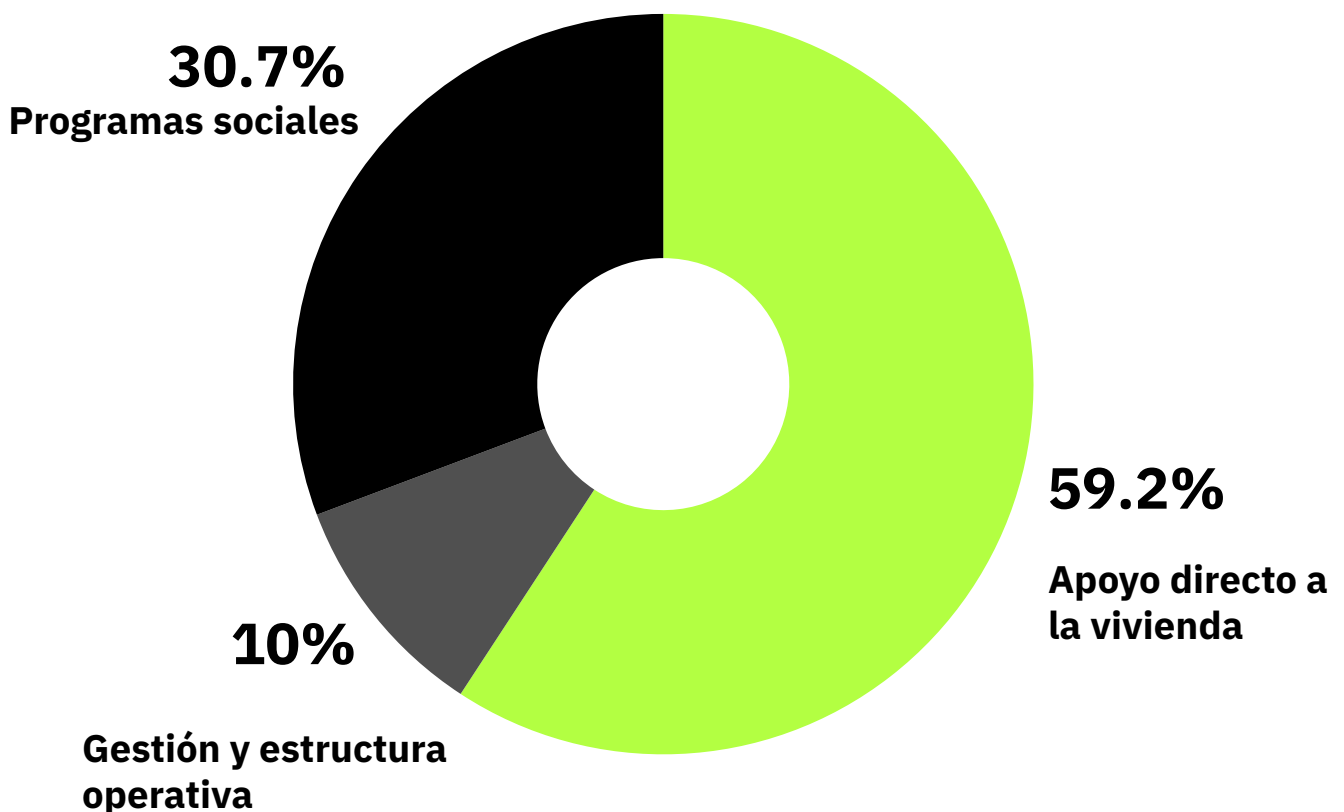
*Durante 2025, aproximadamente **el 40% del capital de impacto de tuTECHÔ se donó a la Fundación**, convirtiéndose en la principal fuente de ingresos. Eso dice mucho de la naturaleza del proyecto: un modelo en el que la inversión de impacto y la filantropía no solo conviven, sino que se refuerzan mutuamente.*

total ingresos

835.857 €

Aplicación de los recursos

Hemos destinado los fondos a distintas líneas de actuación, alineadas con nuestros objetivos:



total gastos

732.285 €

Testimonios

Las voces que nos dan sentido.

Cerramos esta memoria con las voces que más nos importan. Las entidades sociales son la razón por la que tuTECHÔ existe: ellas tienen el conocimiento, la vocación y la relación de confianza con las personas. Nosotros estamos aquí para acompañarlas, para quitarles de encima el peso de lo que no debería distraerlas de su misión.

De ellas aprendemos cada día lo que significa acompañar de verdad, y es precisamente esa admiración la que nos mueve a seguir construyendo un modelo que esté a la altura de su trabajo.



Testimonios

Ayer, en la casa de las Misioneras de la Caridad, la congregación de la Madre Teresa de Calcuta, me entregaron una reliquia en la que podía leerse: “Pequeñas cosas con gran amor”. Y no sé por qué, pero automáticamente pensé en tuTECHÔ

Supongo que porque hay personas, lugares y momentos que te recuerdan que lo verdaderamente importante casi nunca hace ruido. Que a veces cambiar algo empieza simplemente estando, escuchando, acompañando y haciendo pequeñas cosas con mucho amor. Y pensé también que, si hasta ahora ha sido así, así es, sé que lo seguirá siendo.

 **Javier Ugarte**

Director Mundo Justo

Para Soñar Despierto, formar parte del ecosistema que ha creado la Fundación tuTECHÔ es un auténtico regalo. El proyecto que compartimos desde hace años está generando oportunidades reales para nuestros chicos y chicas, que se benefician de una iniciativa que va mucho más allá de garantizar un alojamiento: encuentran acompañamiento, red y oportunidades dentro de una comunidad que cree en ellos. tuTECHÔ ha sabido crear un espacio de colaboración y compromiso compartido entre entidades del que todas salimos reforzadas.

 **Marta Cuesta, Directora
Fundación Soñar Despierto**

Con tuTECHÔ sentimos que trabajamos en un mismo equipo. Hay una forma de hacer compartida, donde cada uno aporta desde su lugar pero con un objetivo común.

 **Javier Doval, Director
Fundación Pinardi**

tuTECHÔ ha sido capaz, en muy pocos años, de crear todo un ecosistema de financiadores, empresas colaboradoras y entidades sociales, lo que constituye un modelo robusto, sostenible y eficaz.”

 **Gloria García, Directora
Asociación Realidades**

El apadrinamiento de vivienda de Fundación tuTECHÔ nos ha dado algo más que estabilidad económica: nos ha dado tranquilidad. Saber que podemos contar con ese apoyo nos permite dejar de vivir en la urgencia y centrarnos en acompañar procesos de vida con calma, con continuidad y con la dignidad que las personas merecen.

➤ **Sor Magdalena, AFAVI**

Que tuTECHÔ no solo facilite el acceso a vivienda sino también programas de empleo marca una diferencia enorme. Cuando ambas cosas van de la mano, los procesos realmente avanzan: la vivienda aporta estabilidad y el empleo abre la puerta a la autonomía. Es esa combinación la que hace que los cambios sean sostenibles en el tiempo.

➤ **Maite Pacheco**

Directora Fundación Luz Casanova

Gracias a tuTECHÔ hemos podido contar lo que hacemos en espacios a los que nunca habríamos llegado solos. Sentir que hay empresas que escuchan, que se implican y que quieren formar parte del cambio nos da energía para seguir y nos abre puertas que antes ni imaginábamos.

➤ **Padre Bladimir, Cobijo**

En Fundación Prodis, llevábamos tiempo dándole vueltas a la creación de un programa de entrenamiento en vida independiente para personas con Discapacidad Intelectual, pero la búsqueda de una vivienda en Madrid y las condiciones del alquiler, nos daban mucho vértigo. El apoyo de Tu TECHO fue decisivo para tomar la decisión, y hoy, estamos muy agradecidos y orgullosos de poder contar, que ya son 5 personas con Discapacidad Intelectual las que viven de forma independiente tras su paso por la vivienda

➤ **Valle Onate, Directora General PRODIS**

Desde Apama podemos decir muy alto que TuTecho ha significado mucho más que el acceso a una vivienda: es una alianza basada en la confianza, la cercanía y el compromiso real con las personas. Gracias a su colaboración, hoy nuestro programa de vida independiente ofrece un hogar y apoyos a personas con discapacidad intelectual y sus familias en un entorno digno, estable y humano. Además, Tu Techo genera conexiones y oportunidades que enriquecen profundamente el trabajo de las entidades sociales, creando redes que transforman vidas y haciendo posible que proyectos como el nuestro crezcan y tengan impacto real. Gracias por tanto.



Rafael Lores, Dir. Comercial & Fundraising APAMA

Formar parte de la red de Fundación tuTECHÔ nos ha regalado algo muy valioso: sentirnos acompañados. En el día a día del trabajo social muchas veces caminamos con la sensación de ir apagando fuegos, y encontrarnos con otras entidades que viven realidades parecidas, comparten dudas y aprendizajes.

Además, pertenecer a este ecosistema nos permite llegar más lejos con las personas que acompañamos. Muchas veces nos encontramos con necesidades concretas a las que nosotros solos no podemos responder: atención oftalmológica, tratamientos dentales, formación o apoyos muy específicos. Saber que existe una red a la que acudir y con la que coordinarnos hace que muchas personas puedan recibir oportunidades y ayudas que de otra manera serían muy difíciles de alcanzar.

Para nosotros, no es solo una red de organizaciones; es un espacio donde podemos apoyarnos en situaciones complejas y recordar que detrás de cada proyecto hay personas intentando cuidar personas. Y eso da mucha fuerza para seguir caminando.

Gracias compañeros.



Esperanza, Bocatas



GRACIAS

Fundación tuTECHÔ

Memoria 2025